



# تلخص عام من الأثر التقرير السنوي لشبكة قدرة

2025 

# المحتوى

- 3 عن قدرة
- 4 مقدمة
- 5 المحور الشخصي
- 6 محور النشاطات
- 9 محور البرامج
- 11 محور المعرفة
- 12 محور الواجب
- 13 محور القيادة
- 14 نشاطات تسويقية واعلامية





## نظرية التغيير

إذا بنينا شبكة متبرعين  
عرب تمنح أدوات، وتبني  
شراكات وتقود إلى  
التغيير، عندها سيزيد  
العطاء المؤثر، وعندها  
ستقوى الحصانة  
المجتمعية، وسيتعزز  
الانتماء.



## المهمة

مجتمع متكافل قادر  
على العطاء المنظم.



## الرؤية

شبكة تربط وتجمع  
الأشخاص الملتزمين  
بالعطاء بالمجتمع  
وتمنحهم المعرفة  
والمعلومات بهدف  
زيادة الحصانة والتأثير  
المجتمعي.

1. ان تكون شبكة قادرة بيئًا مهنيًا  
ومريحًا للمتبرعين العرب.

2. تطوير العطاء المنظم والاستراتيجي  
في المجتمع العربي.

3. بناء شراكات وروابط من اجل ان نكون  
عنوانًا للبيئة المحلية والعالمية في  
مجال العطاء المنظم في المجتمع  
العربي.



## أهداف الشبكة



## مقدمة

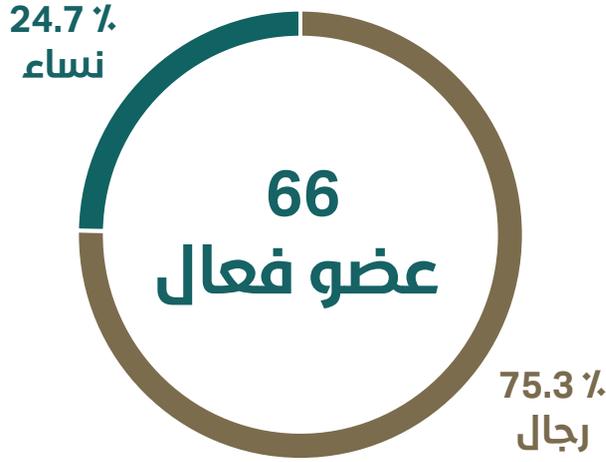
العام عمق إدراكنا لأهمية العرونة في العمل وقدرتنا على تطوير تدخلات وبرامج ملائمة لاحتياجات مجتمعنا. واصلنا تعميق العلاقات داخل الشبكة وخارجها، وبناء تدخلات وبرامج متجددة تستجيب للتغيرات والتحديات. كما حرصنا على تعزيز العمل المشترك والتعاون مع شركائنا من صناديق ومؤسسات مجتمع مدني، إلى جانب سلطات محلية ومؤسسات جماهيرية وحكومية.

يشكّل عام ٢٠٢٥ محطة مركزية حيث تُتمّ خمس سنوات على تأسيس شبكة قدرة. خلال هذه السنوات طوّرنّا نموذجًا يعزّز العطاء المنظّم ويقوّي الحصانة المجتمعية، مستندين إلى بناء شبكة علاقات متينة بين الأعضاء، وتطوير المعرفة والأدوات الداعمة للعطاء الاستراتيجي، وتوسيع الشراكات مع مؤسسات وصناديق محلية ودولية. وعلى الرغم من التحديات المحلية والإقليمية التي انعكست على الحصانة الفردية والمؤسسية، إلا أنّ هذا

### ركزنا هذا العام على ستة محاور تأثير أساسية تساهم مباشرة في تحقيق أهداف عام 2025

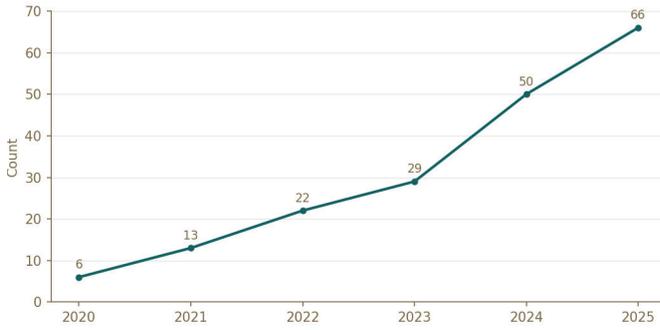


# المحور الشخصي



عملت قدرة على توسيع الشبكة وتعزيز التعددية داخلها عبر انضمام أعضاء جدد من خلفيات ومناطق مختلفة، مع تعميق العلاقة مع الأعضاء الحاليين من خلال مرافقة مستمرة لمسارات العطاء الخاصة بهم. وشكّلت خدمات البوتيك جزءًا أساسيًا من هذا المحور، إذ قدّمنا استشارات فردية تتعلّق بالمبادرات والجمعيات، وبنينا مسارات عطاء أكثر وضوحًا واستدامة. كما

ارتفاع عدد الأعضاء عبر السنوات



أعضاء الشبكة حسب المناطق السكنية



رافقنا أعضاء في اندماجهم داخل هيئات إدارية، وقدّمنا دعمًا في اختيار المبادرات والجمعيات المناسبة، بالإضافة إلى التوجيه المهني في التخفيض الضريبي هذه وأسهمت هذه أفعالنا في تطوير عطاء استراتيجي مؤثر يعزّز دور الأعضاء كقادة في العطاء المنظم وتوسيع تأثيرهم داخل المجتمع



# محور النشاطات



استمرت قدرة في تنظيم مجموعة واسعة من النشاطات التي هدفت إلى تعميق الروابط بين الأعضاء وتعزيز الانتماء للشبكة. عقدنا ٤ لقاءات وجاهية «جَمعات قُدرة» التي شكلت مساحة للتعارف وتبادل الخبرات وتعزيز قيم العطاء المنظم والحصانة المجتمعية.





إلى جانب ذلك، نظمنا ٣ لقاءات معرفة تناولت مواضيع مؤثرة، من بينها دور الفيلانثروبيا في التأثير على السياسات، وأدوات نفسية لتعزيز الحصانة في الأزمات، ودور الشركات في العطاء والمسؤولية المجتمعية، والذي وضع حجر الأساس لتطوير بنية تحتية لبناء نموذج عمل بموضوع المسؤولية المجتمعية لشركات أعضاء الشبكة بشكل خاص والشركات في المجتمع العربي بشكل عام.





كما قمنا بجولات انكشاف وتعلّم ساهمت في ترسيخ الانتماء وتعميق فهم واقع العمل المجتمعي. إلى جانب ذلك، عقدنا أياًّ دراسية وطاولات مستديرة لمجموعات اهتمام في مجالات الصحة النفسية والأمن الشخصي والمجتمعي، شكّلت بدورها مساحة للتفكير المهني وتطوير المبادرات المشتركة.

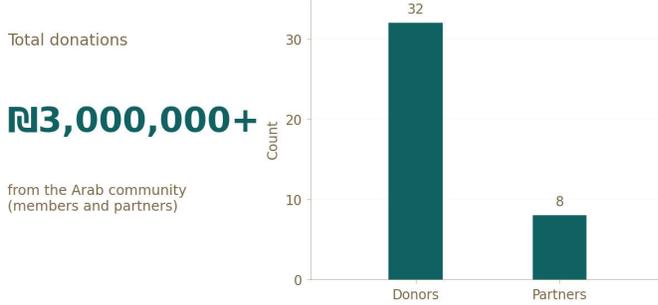


شهد العام أيضًا ٣ لقاءات مجتمعية موسّعة هدفت إلى توسيع دائرة المجتمع وتعزيز التعاون، وكان أبرزها اللقاء الذي جمع رؤساء سلطات محلية عربية وشركاء من صناديق دعم محلية وعالمية.



# محور البرامج

أدارت قدرة مجموعة من البرامج التي هدفت إلى تعزيز العطاء المنظم وتوسيع أثره في المجتمع العربي. ركزت هذه البرامج على مضاعفة تبرعات الأعضاء بالشراكة مع صناديق داعمة محلية ودولية، من Pears Family Foundation، بينها Ronald S. Roadburg Foundation، SVF-Social Venture Fund، Bader Philanthropies-Mubadarat، Klarman Family Foundation، Crown Family Philanthropy، JFNA، Edmond de Rothschild Foundation.



وقد أسهمت هذه الشراكات في رفع حجم العطاء وتوجيهه نحو مبادرات ذات أثر مجتمعي واسع. شملت البرامج مبادرات في التشغيل والتمكين الاقتصادي، وتطوير برامج تعزز الحصانة النفسية والمجتمعية، بالإضافة إلى دعم احتياجات الطوارئ والمشاريع الإنسانية التي تستجيب للاحتياجات المتغيرة في المجتمع.



وفي إطار برامج الطوارئ، نُفذت حملة «ننقذ بلداتنا، نتحمّل المسؤولية» لتزويد بلداتنا العربية بمعدّات إنقاذ أولية وتأهيل كوادر محلية بالتعاون مع شركاء وصناديق داعمة. وشملت الزيارات لقاءات مع رؤساء وممثلي سلطات محلية أكدوا مسؤولية القيادة، قوة الشراكة، وأهمية تطوير بنية تحتية مجتمعية للعطاء المنظم وتعزيز الحصانة المجتمعية.



كما واصلنا العمل على مشروع التخفيض الضريبي 46 الذي قدّم مرافقة مهنية للجمعيات، مما يساهم في تعزيز استدامتها المالية وتقوية بنيتها التنظيمية.



# محور المعرفة

واصلت قدرة دورها في تطوير المعرفة وإنتاج تقارير وأبحاث معرفية تعزز فهم العطاء المنظم وتدعم الفاعلين في الحقل. عملنا هذا العام على إعداد وتطوير مجموعة من التقارير التي شكّلت مرجعًا مهمًا للأعضاء وللمؤسسات الشريكة.



**دليل بناء الشبكات المؤثرة:  
دليل عملي للتنظيم المجتمعي  
الذي وُضع كأداة عملية تساعد  
على بناء روابط فعّالة وتطوير  
شراكات مهنية داخل الحقل.**



**تقرير الصحة النفسية الذي  
يعكس صورة واضحة عن  
الاحتياجات والتحديات في  
المجتمع العربي.**



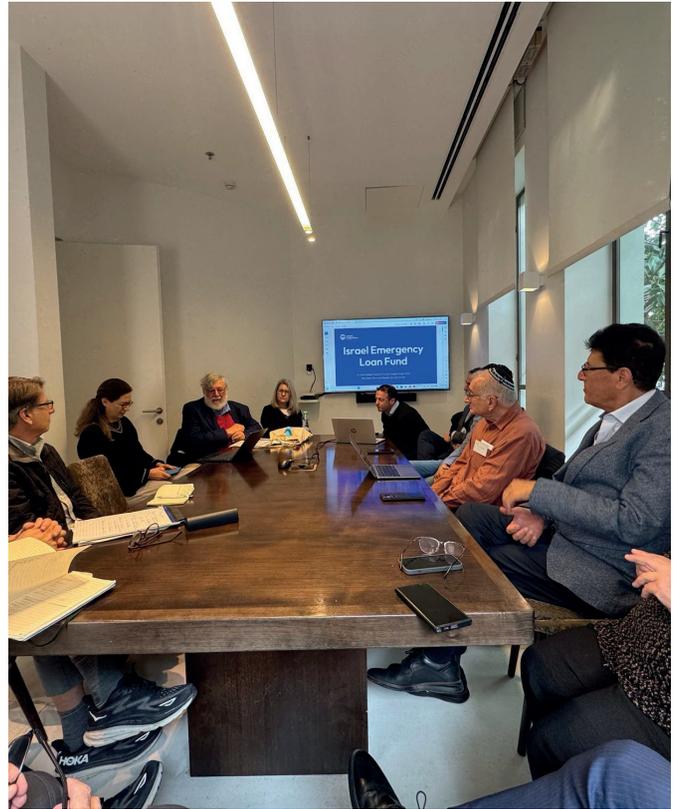
**تقرير التخفيض الضريبي 46  
الذي يقدم قراءة معمّقة لأهمية  
هذا البند في تعزيز الاستدامة  
العالية للجمعيات،**

تهدف هذه المواد إلى إتاحة معرفة حديثة ومهنية تستند إلى تحليل وبيانات موثوقة، وتساهم في تعزيز بيئة داعمة للعطاء المنظم، وتوفير أدوات إرشادية واضحة تساعد الأعضاء والمؤسسات على اتخاذ قرارات أكثر تأثيرًا وفاعلية.

## محور الروابط

حرصت قدرة على بناء علاقات وشراكات فعّالة مع مؤسسات محلية ودولية، مما شكّل رافعة لتوسيع أثر الشبكة وتعزيز حضورها المهني. بالإضافة، شارك الأعضاء والطاقم في أكثر من ١٠ مؤتمرات ونشاطات في الحقل، في مجالات الفيلانثروبيا، الصحة، الحصانة النفسية، التشغيل وغيرها، ما أتاح فرصًا واسعة للتواصل وتبادل الخبرات وتعميق فهم القضايا المشتركة.

وأسهمت هذه المشاركات في فتح آفاقًا لتعاونات استراتيجية جديدة مع صناديق ومؤسسات فاعلة، وتعزيز مكانة قدرة كمساحة تجمع بين العطاء المنظم والعمل المجتمعي.



# محور القيادة



عملت قدرة على خلق فرص قيادية لأعضاء الشبكة من خلال بناء روابط مع قادة محليين وعالميين وتوفير مساحات للتعلّم المشترك في مجالات التأثير المترابطة. وقد برز هذا الدور عبر مشاركة أعضاء الشبكة في **40 هيئة إدارية** داخل مؤسسات المجتمع المدني، ما عزّز قدرتهم على إحداث تغيير فعلي في الحقل.

شكّل هذا المحور امتدادًا لرؤية قدرة في بناء قيادة مجتمعية فاعلة، وتوجيه العطاء والمنظومات المهنية نحو تعزيز الحصانة المجتمعية على المدى البعيد.



# نشطات تسويقية وإعلامية

رافق عام 2025 حضور إعلامي متزايد ساهم في رفع الوعي حول نشاط الشبكة وأهمية تطوير العطاء المنظم في المجتمع العربي. شملت التغطية نشر تقارير ومقالات ونشرات إعلامية عززت من ظهور قدرة أمام جمهور أوسع، وأناحت توثيق نشاطات الشبكة وإبراز أثرها.

## الثورة الهادئة: هكذا تبني "قدرة" شبكة للعطاء المنظم لدعم الصحة النفسية في المجتمع العربي

إعداد: وصلة Brands بالتعاون مع "شبكة المتبرعين العرب- قدرة" 23/07/2025

وقت القراءة 6 دقائق

ليس هدفنا أن نحل مكان المعالج النفسي. هدفنا واضح وهو وضع قضية الصحة النفسية والحصانة المجتمعية على طاولة البحث والنقاش حتى يجد الأخصائيون والخبراء في هذا المجال الحلول. نحن في قدرة سنكون عنصرًا مساعدًا لهم لبناء شبكة توفر الأدوات ووسائل المعرفة والمعلومات لمن يحتاجها المعالجين والمتعالجين"



اقتصاد مبادرات هايتك خبراء وآراء كارير اقتصاد البيت



مصدر الصورة: طاقم قدرة

وأكدت شبكة "قدرة" أنها ستواصل ضمن هذه الحملة تزويد بلدات الجليل والتب والمجتمعات الساحلية والمخلفة بالمعدات والكوادر الضرورية، إلى جانب تطوير نموذج التبرع التعاوني كآلية تأثير فعال ومستدام، وتوسيع دوائر العطاء مستقبلاً بما يخدم حالات الطوارئ وسائر القضايا الملحة التي تمس صميم الحصانة المجتمعية.

يُذكر أن "قدرة" - شبكة المتبرعين العرب" هي منصة تربط بين الأفراد المؤمنين بالمسؤولية الاجتماعية والالتزام تجاه المجتمع العربي في البلاد، وتوفر لهم البنية التحتية والمعرفة والموارد اللازمة لتعزيز أثر تبرعاتهم، وبناء قدرة المجتمع على تلبية احتياجاته الإنسانية والاقتصادية والاجتماعية بشكل مستدام.

مقالات ذات صلة: أحمد مهنا: "لدينا قدرة فمجتمع عربى على تعزيز حصاننا عبر

المجتمع، بيوتهم، مدارسهم، وبنيتهم، وهي، التعليم، العربي، روم، ابن، اوضح، سياسي، والاجتماعي الخاص بالمواطنين العرب في إسرائيل يبعدهم فعلياً عن كليهما، ما يقام هشاشتهم التمولية. من هنا، نشأت شبكة قدرة لتبني حقل عملاء منظم، مهني ومستقل داخل المجتمع العربي، وتسعى في الوقت نفسه لربط هذا الحقل بالشبكات المحلية والدولية لتوسيع التأثير وتعزيز الشراكات. هذا التحدى يتجلى أيضاً في ضعف التمثيل المؤسسي: فرغم أن العرب يشكلون 21% من السكان، لا تتجاوز نسبة الجمعيات العربية 5% من مجمل الجمعيات في البلاد، وبغالبيتها جمعيات صغيرة تواجه عقبات تمويلية وإدارية وتنظيمية.

ضمن هذا الواقع، تعمل قدرة على تحقيق ثلاث أهداف مركزية: توسيع حجم التبرعات وتأثيرها، تعزيز الشعور بالانتماء والتكافل، وفتح التعاون بين القطاعات المختلفة.

لكن ما يبدو تحدياً هو أيضاً فرصة تاريخية: فقد ان الأوان للتحرك من منطلق الإنكالية وبناء نموذج محلي للعطاء - منظم، مسؤول واستراتيجي - يواكب احتياجات المرحلة، ويؤسس لاستدامة مالية وتنظيمية.



اقتصاد مبادرات هايتك خبراء وآراء كارير اقتصاد البيت

وصلة - الرئيسية / مبادرات / في ظل غياب الدعم الحكومي: "قدرة"...

## في ظل غياب الدعم الحكومي: "قدرة" تقود حملة تبرع لتزويد البلديات العربية بمعدات الإنقاذ الأولي

طاقم وصلة 15/07/2025



مصدر: "الجزيرة" عبر "مخبر" - صور: صفا، من من، روم، بن، صفا، تصوير، تمكس جانباً إيجابياً يتعلق بالمرجع على التكيف والاستجابة السريعة والتنظيم العالمي، لكنها تثير أيضاً أسئلة حول استدامة الخدمات على المدى الطويل، كون العديد من المؤسسات تظل معجوبة في دائرة ردة الفعل على الأزمات.

### نربط الخيوط معاً

المرحلة الثانية من مشروع قدرة للصحة النفسية هي عبارة عن خلوة تشبيكية تدريجية للحصانة النفسية، ستقام يومي الخميس والجمعة 24-25 يوليو في فندق ليغاسي في الناصرة. هدفنا أن نربط الخيوط معاً ونشك بين جميع الأطراف العاملة في مجال الصحة النفسية، لتعزيز الحوار والتنسيق فيما بينهم". يقول الدكتور مرشد فرحات المشرف على المشروع وأحد أعضاء إدارة قدرة، ويضيف: "الخدمات النفسية اليوم مشتتة، وكل جهة تقدم ما لديها دون معرفة ما تقدمه الجهات الأخرى، وفي ظل غياب رؤية مشتركة أو تكاملية بين الأطراف".

فكرة الخلوة التشبيكية نابعة من فلسفة عمل قدرة نفسها، التي بُنيت كشبكة تربط بين المتبرعين من الأفراد والمؤسسات من أجل العطاء المشترك وتسهيل إحداث التغيير. "نحن نؤمن أن بناء معرفة مشتركة بين الأطراف العاملة في مجال الصحة النفسية هو الضمان لإحداث التغيير الاجتماعي المنشود. هناك طاقات هائلة في المجتمع العربي في هذا المجال، لكن يقسمهم دقة حاضرة للتعلل من بعضهم والاطلاع على المبادرات التي يقوم بها زملائهم في الحقل والتخطيط المشترك" يقول مهنا، ويقترح الدكتور فرحات بعض الحلول التي سيتم نقاشها خلال الخلوة.

