



# نلخص عام من الأثر

## التقرير السنوي لشبكة قُدرة

2024

قُدرة Qudra  
شبكة المتبرعين العرب  
Arab Philanthropists Network



## نظريّة التغيير



إذا بنينا شبكة متبرّعين عرب تمنح أدوات، وتبني شراكات وتقود إلى التغيير، عندها سيزيد العطاء المؤثّر، وعندها ستقوى الحصانة المجتمعيّة، وسيتعزّز الانتماء.

## المهمة



شبكة تربط وتجمع الأشخاص الملتزمين بالعطاء بالمجتمع وتمنحهم المعرفة والمعلومات بهدف زيادة الحصانة والتأثير المجتمعيّ.

## الرؤية



مجتمع متكافل قادر على العطاء المنظّم.

## أهداف الشبكة

1. أن تكون شبكة قُدرة بيئًا مهنيًا ومتيحًا للمتبرّعين العرب.
2. تطوير العطاء المنظّم والاستراتيجيّ في المجتمع العربيّ.
3. بناء شراكات وروابط من أجل أن نكون عنوانًا للبيئة المحليّة والعالميّة في مجال العطاء المنظّم في المجتمع العربيّ.
4. تقوية الحصانة المجتمعيّة والتكافل الاجتماعيّ في المجتمع العربيّ.

## مقدمة

كان عام 2024 مليئًا بالتحديات التي أدت إلى تراجع الحصانة بكل أبعادها، النفسيّة والإقتصاديّة والمجتمعيّة، بسبب الحرب وتأثيراتها وبسبب العوامل الكامنة في واقع مجتمعنا خلال السنين الماضية. كشبكة وضعت نصب أعينها تعزيز الحصانة المجتمعيّة كرؤية تسعى لتحقيقها، كان لا بد لنا أن نتكيّف مع هذه التحديات لنتمكن من تحقيق خطتنا وتنفيذ مهمتنا، ونحولها إلى محفز لتوسيع الأثر وتعميق الدور القيادي الذي يلعبه العطاء المنظّم في مجتمعنا، من خلال الاستمرار في تعزيز التعاونات والروابط، وإنتاج المعرفة الجديدة حول العطاء والحصانة والدعم الفعلي لمبادرات ومشاريع المجتمع المدني والجمعيات الأهليّة.

نطوي هذا العام بشعور من الرضى، رغم كل الأسى الذي نعيشه، نابغ من الأمل الذي ولّده عمل قُدرة فينا، إذ استطعنا أن نثبت أن مجتمعنا فيه الكثير من الخير ومن الوعي ومن المقدرة ومن آفاق التعاون الحقيقي بين الساعين لمصلحة مجتمعنا.

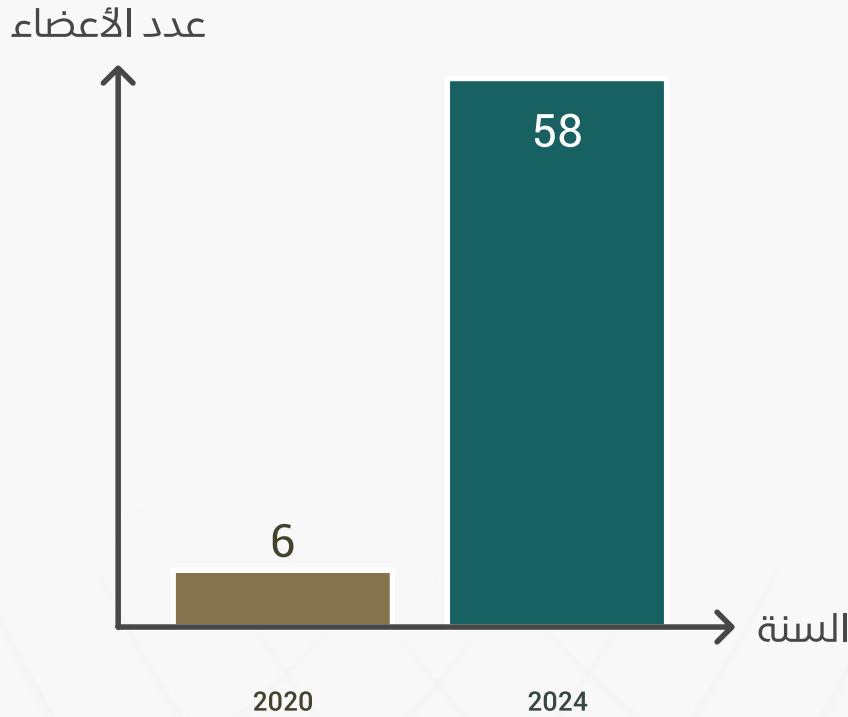
# نشاطات الشبكة



نشارككم في هذا التقرير بموجز عن الأنشطة التي قمنا بها  
خلال عام 2024  
والأثر الذي أحدثته قُدرة.

## بناء وتوسيع الشبكة

خلال سنة 2024 انضم 22 عضو جديد للشبكة (17 رجال و 5 نساء من مناطق جغرافيّة مختلفة)، لتصبح الشبكة تشمل 58 عضوًا بالمجمل.



نمو أعضاء الشبكة عبر السنوات

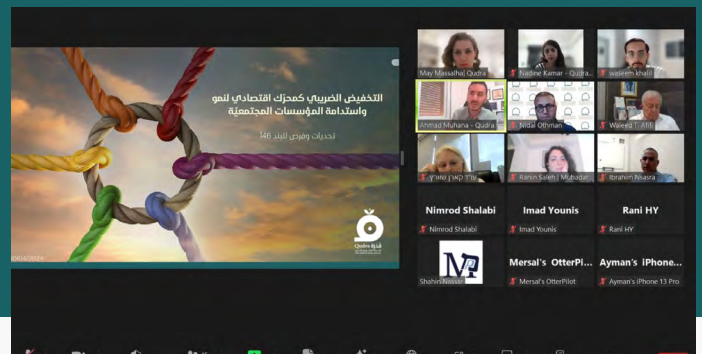
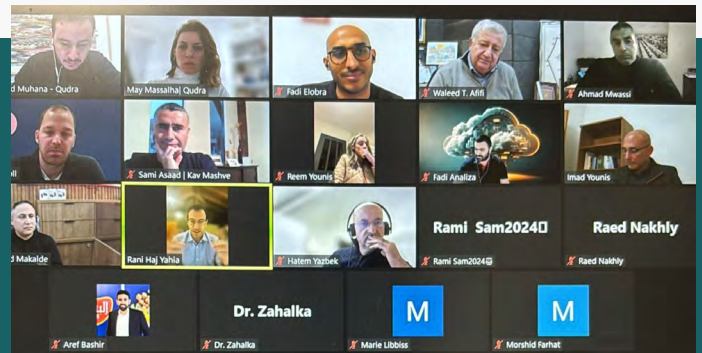
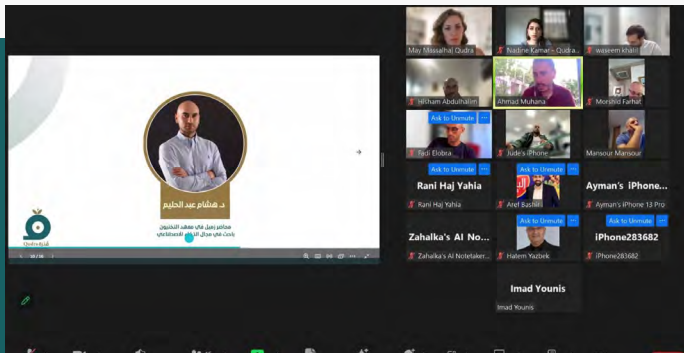
تقوم شبكة قُدْرَة بتنظيم لقاء دوريّ مخصّص لأعضاء الشبكة، يهدف إلى إنتاج فرص للتعارف على المستويين، الشخصي والمهنيّ، والتشبيك، والتعاون؛ تعزيز الشعور بالانتماء والتكثّل والتماسك الاجتماعيّ بين الأعضاء؛ وتوفير معرفة حديثة ومُلهمة حول العطاء المنظّم الاستراتيجيّ.

خلال عام 2024، نظّمت شبكة قُدْرَة أربعة لقاءات وجاهية "جَمَعَة قُدْرَة"، اجتمع خلالها أعضاء الشبكة لتعميق الروابط بينهم وتبادل الخبرات حول قضايا مجتمعيّة هامة. تناولت اللقاءات مواضيع متنوعة تشمل تعزيز الحصانة المجتمعية من خلال العمل الجماعي والعطاء التعاوني، وأهمية التشبيك لبناء علاقات قوية ومؤثّرة في المجتمع، ودور التنويع وبناء الثقة لتحقيق أثر مستدام، بالإضافة إلى أهميّة التبرّعات الصغيرة من أجل إحداث أثر كبير. كما شهدت اللقاءات مشاركات قيمة من خبراء وأعضاء الشبكة الذين قدموا تجاربهم الشخصيّة والمهنيّة، مما ساهم في إثراء الحوار وتعزيز التعاون بين الأعضاء.



تقوم شبكة قُدرة بعقد لقاءات معرفة وأدوات عن بُعد حول مواضيع ذات صلة بأنشطة العطاء المنظم التي يقوم بها أعضاء الشبكة، بهدف إتاحة نقاش عميق وتجنيد شركاء لسيرورة التغيير.

خلال عام 2024، نظمت شبكة قُدرة أربع ورش عمل عبر الزوم، حيث تمّ خلالها مناقشة مواضيع هامة تتعلق بتحديات وفرص في المجتمع العربي. تناولت الورش مواضيع قضايا متنوعة؛ ورشة تناولت موضوع العطاء المنظم وكيفية استخدامه لتوفير حلول مبتكرة لتحديات سوق العمل، وورشة أخرى استعرضت أهمية التخفيض الضريبي كأداة لتعزيز استدامة مؤسسات المجتمع المدني. وفي ورشة ثالثة تحدّثنا عن تأثير الذكاء الاصطناعي على سوق العمل، مع التركيز على المهارات المطلوبة للتكيف مع هذه التغييرات. وفي ورشة أصوات قُدرة، تم تبادل الأفكار والخبرات حول المبادرات الاجتماعية و العطائية التي أطلقها أعضاء الشبكة، بهدف تعزيز العمل التعاوني والشراكات المجتمعية.

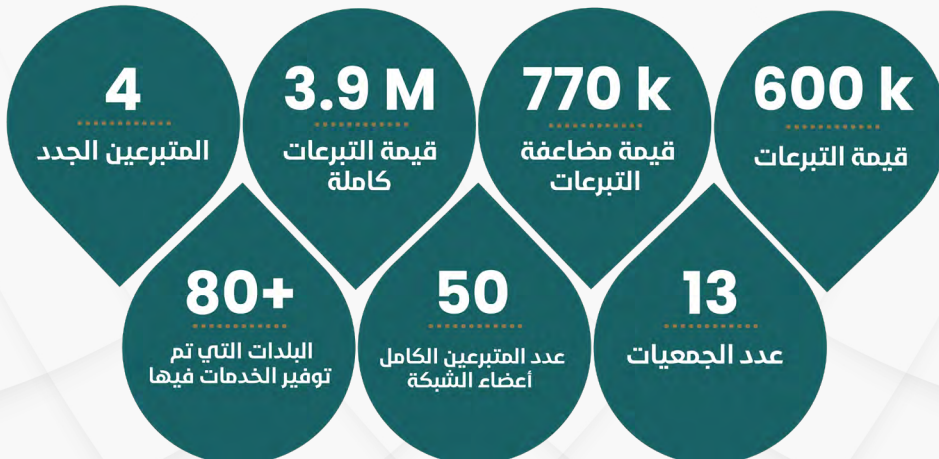


خلال سنة 2024، قامت شبكة قُدرة بالتعاون مع صناديق مانحة بمشروعين لمضاعفة التبرّعات ضمن برنامج الدعم التكميلي:

1. للسنة الرابعة على التوالي أدارت قُدرة مشروع الدعم التكميليّ لتعزيز دور العطاء المنظم في دعم التعليم العالي والتوظيف الملائم في المجتمع العربيّ، بالشراكة مع صندوق إدموند دي روتشيلد. وقد شهد المشروع تطورًا ملحوظًا خلال السنوات الأربع الماضية من حيث عدد المتبرعين والمبالغ المتبرع بها وعدد المستفيدين. في العام 2024 شارك 14 متبرعًا من المجتمع العربي، حيث بلغ إجمالي التبرعات لـ 920,000، بالمقابل لمبلغ مضاعفة تبرّعات بقيمة لـ 770,000 قُدّمت لـ 11 جمعية.

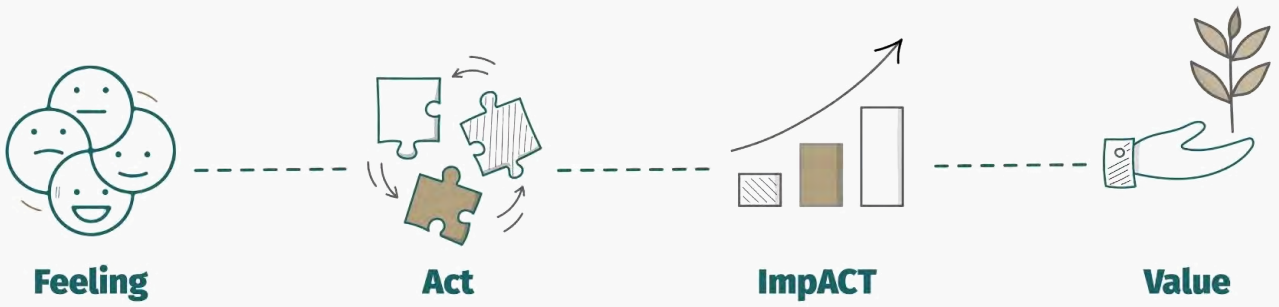


2. مشروع "مضاعفة التبرعات لخدمات ومشاريع الطوارئ" لدعم مبادرات ونشاطات مؤسسات المجتمع المدنيّ العربيّ في مواجهة الأزمة، بالتعاون مع صندوق مبادرات-بايدر، وصندوق SVF، وصندوق آخر. من خلال هذا المشروع، تمّ دعم مؤسسات تقدم حلولاً في مجالات مثل الحصانة النفسية والمجتمعيّة، والحياة المشتركة، وإنشاء مراكز طوارئ محليّة، وتشجيع الشباب والتطوع خلال الطوارئ، وتقديم المساعدة الإنسانيّة الطارئة، ورعاية كبار السن والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة. شارك في المشروع 16 متبرعًا من المجتمع العربيّ بمبلغ لـ 600,000، بالمقابل لمبلغ مضاعفة تبرّعات بقيمة لـ 770,000 من الصناديق المانحة، حيث استفادت 13 جمعية من المشروع.



## تطوير آليات قياس أثر التبرعات:

استمرارًا لمشروع مُضاعفة التبرعات في فترة الطوارئ، قامت شبكة قُدرة بتطوير مشروع **Act to impact** لتنفيذ آليات القياس والتقييم لفحص معمق أكثر لفعالية وتأثير التبرعات والمنح على المنظمات والمستفيدين منها. خلال المشروع، قامت شبكة قُدرة بجمع وتحليل البيانات من خلال التعاون المباشر مع المنظمات التي حصلت على منح تكميلية، بالإضافة إلى إنشاء [صفحة في موقع قُدرة](#) تعرض قصص تأثير هذه المنظمات في فترة الطوارئ.



## قُدرة Boost

يهدف هذا النشاط ضمن خطة عمل شبكة قُدرة إلى مرافقة مبادرات عطاء منظم تعاونية لأعضاء الشبكة بغية إحداث تغيير وأثر اجتماعي بعيد المدى ومنهجي، من خلال اقتراح حلول تتضمن إنشاء تعاونات وشراكات استراتيجية.

قامت شبكة قُدرة خلال عام 2024 بتطوير شراكة مع شركة إيفيشين: (المؤهلة للقيام بدورات تأهيل تكنولوجي بموضوع AWS لشركة أمازون العالمية) وجمعية كاف مشفيه، والتي أثمرت بانطلاق مشروع عطاء تعاوني **AWS restart** للتأهيل المهني التكنولوجي في مجال **الحوسبة السحابية**. يشكّل هذا المشروع نقلة نوعية لدمج مجتمعنا العربيّ بمهن المستقبل في مجال الهايتك، حيث أنّه يساهم في تقوية الحصانة المجتمعية من خلال تطوير برامج مبتكرة لمواجهة تحديات المجتمع العربيّ وتخلق فرصة لسوق عمل عصريّ يليق بالموارد البشرية العربيّ.

خلال هذه السنة، انطلق فوجان للمشروع:

الأول بدأ في شهر 6 واستمر مدة ثلاثة أشهر، وشمل 26 مشترك/ة، حيث دعم انطلاقة 10 أعضاء من الشبكة بمبلغ 130,000 ل. بالمقابل لدعم مكمل من قبل صندوق روتشيلد بمبلغ 100,000 ل.

الثاني بدأ في شهر 10 وسيستمر حتى بداية العام القادم، ويشمل 40 مشترك/ة، حيث دعم انطلاقه حتى الآن 6 أعضاء من الشبكة بمبلغ 100,000 ل.



“ خلال عام 2024 ضمن نشاطات ومشاريع شبكة قدرة، تم تقديم تبرعات بمبلغ 1,670,000 ل. من قبل أعضاء قدرة، بالمقابل لمضاعفة الأثر وقيمة التبرعات بمبلغ يقارب ال 4 مليون شاقل



تسعى «قُدرة» لإعداد ونشر أبحاث وإنتاج معرفيٍّ حول مجال التبرُّع والعطاء المنظَّم، وتطوير آليات خاصَّة وجديدة لقياس أثر التبرُّعات، كميًّا ونوعيًّا.

قامت شبكة قدرة خلال عام 2024 بتطوير عدَّة منتجات معرفة حول العطاء المنظَّم في المجتمع العربيّ وإتاحتها لأعضاء الشبكة وللمنظَّمات الأهليَّة وأصحاب القرار.



- [ورقة معلومات: الشراكات والتعاون في العطاء المنظَّم](#)
- [ورقة معلومات: التبرع والعطاء المنظم بفترة الطوارئ- أهمية العطاء المنظم ودوره في الأزمات](#)
- [مدونة: التعاون في العمل الخيري والعطاء المنظم: كيف يمكننا تعزيز الشراكات الاستراتيجية لتحقيق الأثر](#)
- [مدونة: تعزيز الابتكار في العمل الخيري: استراتيجيات عصرية لتحقيق الأثر الاجتماعي المستدام](#)
- [مدونة: من العطاء المنظم إلى الاستثمار المؤثر: نقلة نوعية نحو التنمية المستدامة](#)
- [مدونة: بناء الحصانة المجتمعية: دور العطاء في تعزيز الحصانة المجتمعية](#)



## التعاون حصانة لنا

مؤتمر قدرة الأول

قامت شبكة قدرة بعقد مؤتمرها الأول بعنوان "التعاون حصانة لنا" بتاريخ 11.11.2024 في مدينة باقة الغربية. تبنى المؤتمر رؤية شبكة قدرة منذ تأسيسها بتمكين المجتمع العربي عبر العطاء المنظم وبناء شبكة متينة من المتبرعين والشركاء، الذين يجمعهم هدف واحد وهو تحقيق تغيير اجتماعي مستدام، وتناول موضوع تعزيز التعاون المتكامل بين مختلف القطاعات وأطياف المجتمع من أجل تحقيق حصانة مجتمعية متينة وبناء مجتمع قادر على مواجهة التحديات والصمود أمام الأزمات.

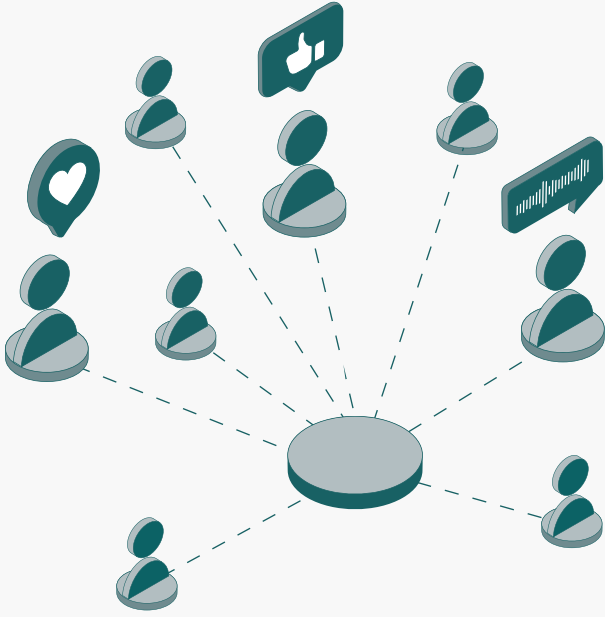
شاركت في المؤتمر نخبة نوعية واسعة من القيادات في المجتمع العربي وفي البلاد، من ضمنها أعضاء شبكة قدرة ومتبرعين جدد من المجتمع العربي، صناديق خيرية وصناع قرار من جهات رسمية (حكومية وبلدية) وجهات خاصة (شركات)، قيادات محلية لمؤسسات العمل الأهلي ومهتمون بمجال التبرع والتعاون بين القطاعات، وخبراء وباحثون أكاديميون.

تضمن برنامج مؤتمر قدرة أربعة محاور رئيسية: الابتكار، الأثر، الحصانة والتعاون، وذلك من خلال مجموعة متنوعة من الجلسات الحوارية وأبحاث نوعية جديدة سلطت الضوء على قيم ودوافع العطاء في المجتمع العربي، إضافة إلى قصص عطاء ملهمة من مختلف المجالات.



فيديو مؤتمر قدرة

## لقاءات تشبيك (إنشاء روابط عطاء منظم فعّالة)



تسعى شبكة قُدرة منذ تأسيسها على إنشاء علاقة عطاء منظم بين أعضاء الشبكة داخليًا، أو بينهم وبين أفراد وجهات أخرى ذات صلة بالعمل الخيري، ينتج عنها خطوات عينية تزيد العطاء المؤثر وتقوي الحصانة المجتمعية وتعزز الانتماء.

خلال سنة 2024 قامت شبكة قُدرة بعدة لقاءات تشبيك مثل لقاءات مع إدارة و/أو ممثلي صناديق خيرية في البلاد وخارجها، ممثلي جهات رسمية حكومية وبلدية، شركات خاصة، قيادات محلية لمؤسسات المجتمع المدني وقيادات مجتمعية.





تقوم شبكة قُدرة (أعضاء الشبكة والطاقم المهني) بالمشاركة في مؤتمرات ولقاءات مختلفة ذات صلة بالعمل الخيريّ والعطاء المنظّم بهدف بناء العلاقات والتشبيك وتعزيز حضور قُدرة جماهيريًا والتأسيس لبناء شراكات وروابط عطاء فعّالة.

خلال عام 2024، شارك ممثلون عن شبكة قُدرة بعدّة مؤتمرات ونشاطات في البلاد وخارجها، منها لصناديق خيريّة، مؤسسات المجتمع المدني، شركات خاصة ومؤسسات رسميّة.



## نشاطات اعلامية وتسويقية:

سعت شبكة قُدرة خلال عام 2024 لتوسيع نشاطها الإعلامي من أجل نشر الفكر العطاء على مستوى أوسع. قامت بتطوير منصات التواصل الاجتماعي المختلفة الخاصة بها ليصل عدد المشاهدات حوالي 250000 مشاهدة خلال الأشهر الأخيرة!





في إطار جهودها لتعزيز التعاون وتبادل المعرفة بين أعضائها، أطلقت شبكة "قُدرة" سلسلة جديدة من الحلقات الصوتية (البودكاست)، والتي تستضيف فيها أعضاء من الشبكة لمشاركة قصصهم وتجاربهم الملهمة في مجالات العمل الاجتماعي والخيري. تهدف هذه السلسلة إلى تسليط الضوء على المشاريع والمبادرات الناجحة وتعزيز الروابط بين الأعضاء من خلال منصة تفاعلية ومثرية.



صوت الأثر مع د. مرشد فرحات



صوت الأثر مع وليد عفيفي



صوت الأثر مع ريم يونس



صوت الأثر مع عارف بشير



## نشرات إخبارية حول نشاط شبكة قدرة خلال عام 2024:

1. [اختيار احمد مهنا، مدير عام شبكة قدرة، ضمن قائمة The Activists في مجلة The Marker.](#)
2. [لقاء اذاعي في برنامج أجندة مع عضو الشبكة د. تامر نعمة- المدير العام لمؤسسة حبان](#)
3. [موقع وصلة: "لدينا قدرة كمجتمع عربيّ على تعزيز حصانتنا عبر العطاء والتعاون"](#)
4. [موقع وصلة: بحث أكاديمي يدرس أسباب ودوافع التبرع والعطاء عند المتبرعين في المجتمع العربي](#)
5. [موقع وصلة: الطبقة الوسطى في المجتمع العربي شهدت نموًا ملحوظًا خلال العقد والنصف الأخير، وهي مصدر أساسي للتبرع والعطاء](#)
6. [موقع وصلة: تحت شعار "التعاون حصانة لنا"، شبكة المتبرعين العرب - "قدرة" تختتم مؤتمرها السنوي الأول](#)



قُدْرَة Qudra  
شبكة المتبرعين العرب  
Arab Philanthropists Network



Qudra Network



[www.qudra-apn.org](http://www.qudra-apn.org)