

מסכמים שנה של אימפקט

דוח שנתי

2024

قُدْرَة
شبكة المتبرعين العرب
Arab Philanthropists Network



תיאוריית השינוי



אם בונים רשת פילנתרופים ערבים שמקנה כלים, בונה שותפויות ומובילה שינוי. אז מגדילים את הפילנתרופיה האפקטיבית ואז יחוזק החוסן החברתי ואת השייכות בחברה הערבית

המשימה



יצירה, חיזוק וטיפוח של רשת תורמים ערבים והגדלת הערך החברתי של תרומותיהם על ידי למידה, שיתוף ידע ומתן כלים בתחום הפילנתרופיה

החזון



קהילה המגלה ערבות הדדית ולכידות חברתית באמצעות נתינה אסטרטגית ומושכלת

מטרות הרשת:

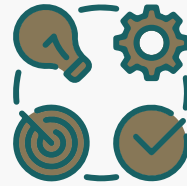
1. קודרה תהווה בית מקצועי ומאפשר עבור פילנתרופים ערבים
2. קודרה תקדם פילנתרופיה אפקטיבית ואסטרטגית בחברה הערבית
3. קודרה תבנה שותפויות וחיבורים ותהווה כתובת עבור האקוסיסטם המקומי והבינלאומי בתחום הפילנתרופיה בחברה הערבית
4. קודרה תפתח חוסן ולכידות חברתית בחברה הערבית

הקדמה

שנת 2024 הייתה מלאת אתגרים שגרמו לירידה בחוסן בכל היבטיו - הנפשי, הכלכלי והחברתי - בעקבות המלחמה והשפעותיה, וכן בשל גורמים הטמונים במציאות חיי החברה שלנו בשנים האחרונות. כרשת ששמה לנגד עיניה חיזוק החוסן החברתי, פעלנו להסתגל לאתגרים אלו על מנת להצליח בהשגת היעדים שלנו וביצוע משימותנו השונות, אתגרים אלה, היוו דחף להרחבת ההשפעה ולהעמקת התפקיד המנהיגותי של התרומה המאורגנת, דרך המשך חיזוק שיתופי הפעולה והחיבורים, ויצירת ידע חדש על פילנתרופיה, חוסן ודרך תמיכה ישירה ביוזמות ובפרויקטים של ארגוני החברה האזרחית והעמותות.

אנו מסכמים, בדו"ח זה, את השנה בתחושת סיפוק, על אף כל הצער שאנו חווים, סיפוק הנובע מהתקווה שהביאה עמה פעילות קודרה, ובה הצלחנו להוכיח כי בחברתנו יש הרבה מן הטוב, מודעות, יכולת וראייה לחשיבות יצירת שיתופי פעולה אמיתי בין אלו הפועלים לטובת חיזוק הפילנתרופיה החברה הערבית.

פעילויות הרשת

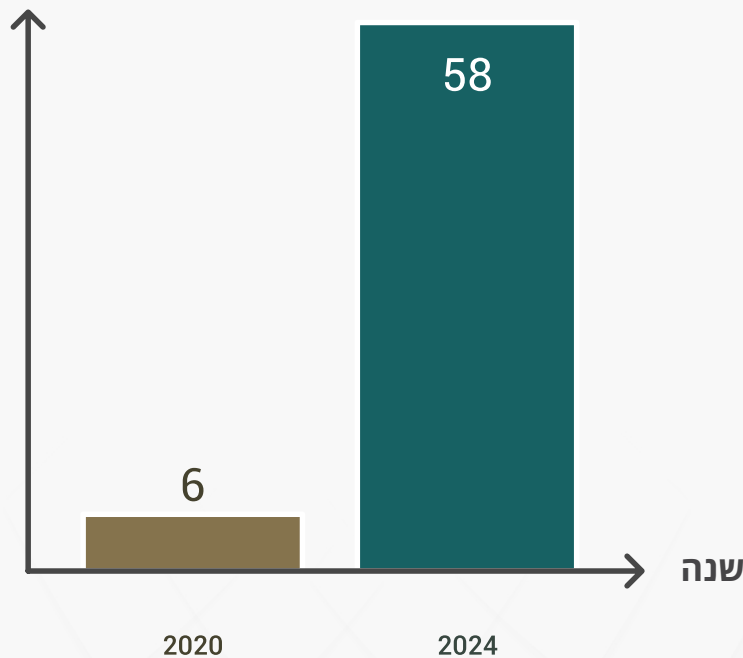


הדו"ח הוא תקציר על הפעילויות שביצענו במהלך שנת 2024, וההשפעה שהייתה לקודרה על השדה הפילנתרופי והחברתי.

גדילת הרשת

במהלך שנת 2024, הצטרפו **22 חברים חדשים לרשת** (17 גברים ו-5 נשים), ובכך הגיע מספר חברי הרשת הכולל ל-**58 חברים** מ-24 יישובים שונים.

מס' חברים ברשת



הצטרפות לרשת במהלך השנים

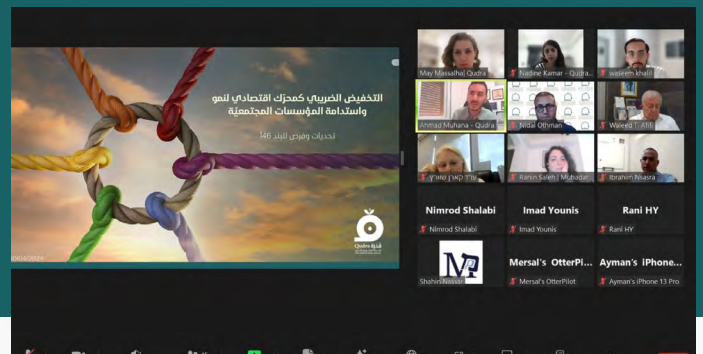
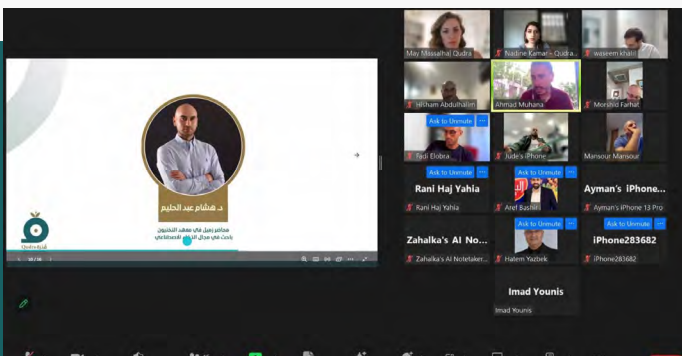
רשת קודרה מארגנת אירוע תקופתי עבור כל חברי הרשת, שמטרתו יצירת הזדמנויות להיכרות אישית ומקצועית, נטוורקינג ופיתוח שיתופי פעולה; קידום תחושת השייכות והלכידות הקהילתית ביניהם; ומתן ידע חדשני ומעורר השראה על נתינה אסטרטגית.

במהלך שנת 2024, ביצענו 4 מפגשים פרונטליים בהם נפגשו חברי הרשת על מנת להעמיק את הקשרים ביניהם ולשתף בניסיונם סביב נושאים חברתיים חשובים. המפגשים עסקו בנושאים מגוונים, כולל חיזוק החוסן החברתי דרך עבודה קבוצתית ותרומה שיתופית, החשיבות של נטוורקינג בכדי לבנות קשרים חזקים ומשפיעים בחברה, תפקיד הגיוון ובניית אמון להשגת השפעה מתמשכת, והשפעת התרומות הקטנות להשגת אימפקט גדול. המפגשים כללו גם השתתפותם של מומחים וחברי רשת ששיתפו את ניסיונם האישי והמקצועי, מה שסייע להעשיר את השיח ולחזק את האמון בין החברים.



רשת קודרה מקיימת מפגשי ידע וכלים בנושאים הרלוונטיים לפעילות הפילנתרופית של חברי הרשת במטרה לאפשר דיון מעמיק ורתימת שותפים למהלכי שינוי.

במהלך שנת 2024, ערכנו 4 סדנאות בזום, בהן נדונו נושאים חשובים הקשורים לאתגרים והזדמנויות בחברה הערבית. הסדנאות עסקו בנושאים מגוונים; כגון: הנתונה המאורגנת וכיצד יכולה לסייע ביצירת פתרונות חדשניים לאתגרים בשוק העבודה, חשיבות הטבת המס ככלי לחיזוק קיימותן של ארגוני החברה האזרחית. השפעת הבינה המלאכותית על שוק העבודה, תוך שמירה על המיומנויות הנדרשות להסתגל לשינויים אלה. וסדנת "קולות קודרה", בה שיתפו חברי רשת ברעיונות ליוזמות חברתיות ופילנתרופיות שהשיקו במהלך השנה, במטרה לחשוף את הפעילות שלהם ולחזק את העבודה השיתופית ושיתופי הפעולה ביניהם.



במהלך שנת 2024, יצרנו שיתופי פעולה עם קרנות בפרויקטים להכפלת תרומות במסגרת תוכנית המענק המשלים:

1. מזה 4 שנים, רשת קודרה מובילה יחד עם קרן אדמונד דה רוטשילד פרויקט המענק המשלים לחיזוק תפקיד הפילנתרופיה בקידום השכלה גבוהה ותעסוקה הולמת בחברה הערבית. הפרויקט צמח והתפתח משמעותית במהלך ארבע השנים האחרונות מבחינת מספר התורמים, סכומי התרומות ומספר המוטבים. בשנת 2024 השתתפו 14 תורמים מהחברה הערבית, כאשר סכום התרומות הכולל הגיע ל-920,000 ש"ח, וסכום הכפלת התרומות היה 770,000 ש"ח אשר הוענקו ל-11 עמותות.

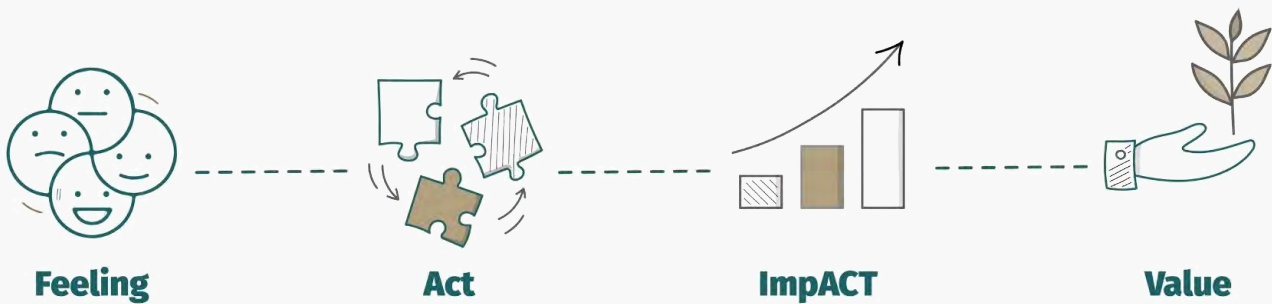


2. פרויקט "הכפלת תרומות בתקופת החירום" לתמיכה ביוזמות ובפעילויות של ארגוני החברה האזרחית הערבית בהתמודדות עם המשבר ואתגרי המלחמה, בשיתוף פעולה עם קרן מובאדראת-בייזר, קרן SVF. במסגרת פרויקט זה, נתמכו ארגונים המציעים פתרונות בתחומים כמו חוסן נפשי וחברתי, חיים משותפים, הקמת מרכזי חירום מקומיים, עידוד יוזמות של צעירים והתנדבות, מתן סיוע הומניטרי דחוף, וטיפול בקשישים ובאנשים עם צרכים מיוחדים. בפרויקט השתתפו 16 תורמים מהחברה הערבית, עם תרומות בסך 600,000 ש"ח, וסכום הכפלת תרומות בסך 770,000 ש"ח שהוקצו על ידי הקרנות הממנות, ל-13 עמותות.



פיתוח מנגנונים למדידת השפעת התרומות:

בהמשך לפרויקט הכפלת התרומות בתקופת החירום, פיתחה רשת קודרה את פרויקט **"Act to Impact"** לצורך ביצוע מנגנוני מדידה והערכה לבחינה מעמיקה יותר של האפקטיביות וההשפעה של התרומות והמענקים על הארגונים והמוטבים.



במהלך שנת 2024, פיתחה רשת קודרה שותפות עם חברת "Elevation" (המוסמכת לביצוע קורסי הכשרה טכנולוגיים עבור חברת אמזון העולמית) ועמותת "קו משווה", שהניבה את **פרויקט התרומה השיתופית "AWS Restart" להכשרה מקצועית טכנולוגית בתחום הענן**. פרויקט זה מהווה קפיצת מדרגה לשילוב החברה הערבית במקצועות העתיד בתחום ההייטק, והוא תורם לחיזוק החוסן החברתי דרך פיתוח תוכניות חדשניות להתמודד עם אתגרי החברה הערבית ויצר הזדמנות לשוק עבודה מודרני.

במהלך השנה הזו, יצאו לדרך שני מחזורים של הפרויקט: המחזור הראשון התחיל בחודש יוני ונמשך שלושה חודשים, כאשר כלל 26 משתתף/ת, בזכות תרומתם של 10 חברים מהרשת בסכום של 130,000, ומענק משלים מטעם קרן רוטשילד בסכום של 110,000. המחזור השני התחיל בחודש אוקטובר וימשך עד אמצע השנה הנוכחית, הכולל 40 משתתף/ת, בזכות תרומתם של 6 חברים מהרשת עד כה בסכום של 100,000.



“ במהלך שנת 2024, במסגרת הפעילויות והפרויקטים של רשת קודרה, הוענקו תרומות בסך 1,670,000 ש"ח על ידי חברי קודרה, במקביל להכפלת האימפקט וערך התרומות בסכום שמגיע לכ-4 מיליון ש"ח. ”

רשת קודרה שואפת לערוך ולפרסם מחקרים ויצירת ידע בתחום התרומה והפילנתרופיה, ולפתח מנגנונים מיוחדים וחדשים למדידת השפעת התרומות, הן באופן כמותי והן באופן איכותי.

במהלך שנת 2024, פיתחה רשת קודרה מספר תוצרי ידע בתחום התרומה המאורגנת בחברה הערבית והנגישה אותם לחברי הרשת, לארגוני החברה האזרחית ולמקבלי החלטות.



- נייר מידע (בשפה הערבית): [שיתופי פעולה ושותפויות בתחום הפילנתרופיה](#)
- נייר מידע (בשפה הערבית) : [תרומה ונתינה מאורגנת בתקופת חירום - חשיבות הפילנתרופיה ותפקידה בתקופות משבר](#)
- בלוג: [שיתוף הפעולה בפילנתרופיה: כיצד נוכל לחזק שותפויות אסטרטגיות כדי להשיג אימפקט](#)
- בלוג: [חיזוק החדשנות בפילנתרופיה: אסטרטגיות מודרניות להשגת השפעה חברתית בר קיימא](#)
- בלוג: [מנתינה מאורגנת להשקעות אימפקט: קפיצת מדרגה לעבר צמיחה בר קיימא](#)
- בלוג: [בניית חוסן חברתי: תפקיד הפילנתרופיה בחיזוק החוסן החברתי](#)



التعاون حصة لنا

مؤتمر قدرة الأول

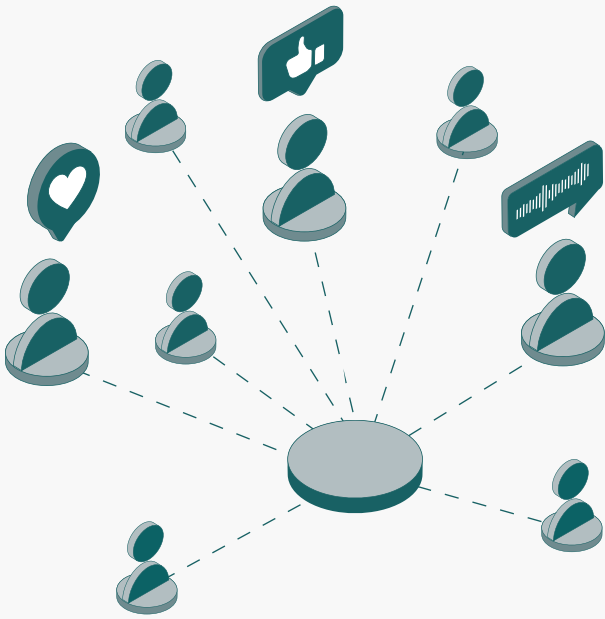
כנס קודרה הראשון תחת הכותרת "שיתוף פעולה הוא החוסן שלנו" התקיים בתאריך 11.11.2024 בעיר באקה אלגרביה. הכנס אימץ את החזון של רשת קודרה מאז הקמתה, בהעצמת החברה הערבית דרך נתינה מאורגנת ובניית רשת חזקה של תורמים ושותפים, אשר כולם שואפים למטרה אחת - השגת שינוי חברתי בר קיימא. הכנס עסק בחיזוק שיתוף הפעולה המשלב בין מגזרים שונים ושכבות החברה השונות במטרה להשיג חוסן חברתי ולהצמיח חברה המסוגלת להתמודד עם אתגרים בתקופות משבר.

בכנס השתתפו קבוצה איכותית ומגוונת של מנהיגות, כולל חברי רשת קודרה ותורמים חדשים מהחברה הערבית, קרנות, מקבלי החלטות מגורמים רשמיים (ממשלתיים ורשויות מקומיות), גופים פרטיים (חברות), מנהיגות מקומית מארגוני החברה האזרחית, ומתעניינים בתחום התרומות ושיתוף פעולה בין מגזרים, וכן מומחים וחוקרים אקדמיים.

תוכנית הכנס כללה 4 תמות מרכזיות: **חדשנות, אימפקט, חוסן ושיתוף פעולה**, וזאת באמצעות סדרה מגוונת של מושבים דיוניים ומחקרים איכותיים חדשים שהדגישו את הערכים והמניעים של התרומה בחברה הערבית, בנוסף לסיפורי תרומה מעוררי השראה מתחומים שונים.



סרטון מסכם לכנס



רשת קודרה פועלת לבניית חיבורים פילנתרופיים בין חברי הרשת, או בינם לבין יחידים וגופים אחרים הרלוונטיים לתחום הנתונה המאורגנת, שיוצרים מהלכים ספציפיים שמגדילים את הפילנתרופיה האפקטיבית ומחזקים את החוסן החברתי ואת השייכות בחברה הערבית.

במהלך שנת 2024, ארגנה רשת קודרה מספר מפגשי נטוורקינג, כגון מפגשים עם הנהלה ו/או נציגי קרנות בארץ ובחו"ל, נציגי גופים ממשלתיים ורשויות מקומיות, חברות פרטיות, מנהיגות מקומית של ארגוני החברה האזרחית ומנהיגות חברתית.





רשת קודרה (חברי הרשת והצוות המקצועי) משתתפת בכנסים ומפגשים שונים הקשורים לתחום הפילנתרופיה במטרה לבנות חיבורים ונטוורקינג, לחזק את הנוכחות הציבורית של קודרה ולהקים שותפויות וחיבורים פילנתרופיים אפקטיביים.

במהלך שנת 2024, השתתפו נציגים מרשת קודרה בכנסים ופעילויות שונות בארץ ובחו"ל, כולל כאלו של קרנות, ארגוני חברה אזרחית, חברות פרטיות ומוסדות רשמיים.



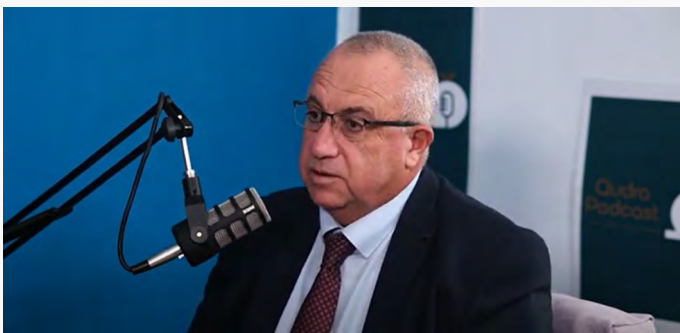
פעילות תקשורתית ושיווקית:

במהלך שנת 2024, פעלה רשת קודרה להרחיב את פעילותה התקשורתית במטרה לחזק את המודעות לחשיבות הנתינה בקרב קהל רחב יותר. פיתחנו את פלטפורמות המדיה החברתית השונות שלה, ובכך הצלחנו להגיע לכ-250,000 צפיות בחודשים האחרונים!

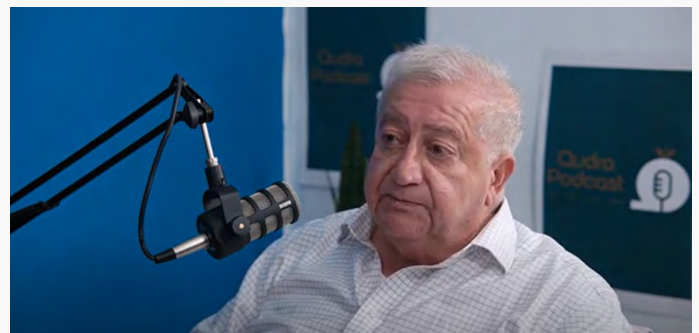




כחלק מהמאמצים שלנו לחיזוק שיתוף הפעולה וטרנספורמציית הידע בין חברי הרשת, השקנו סדרת פודקאסט חדשה, "קול האימפקט" שבה מתארחים חברי הרשת כדי לשתף את סיפוריהם וניסיוניהם המרגשים בתחומי העשייה החברתית והפילנתרופית. מטרת הסדרה היא להאיר את היוזמות והפרויקטים המוצלחים ולחזק את הקשרים בין החברים דרך פלטפורמה אינטראקטיבית ומעשירה.



קול האימפקט עם דר מורשד פרחאת



קול האימפקט עם וליד עפיפי



קול האימפקט עם רים יונס



קול האימפקט עם עארף בשיר

פרסומים בתקשורת אודות פעילויות רשת קודרה במהלך שנת 2024:



1. [הבחירה של אחמד מוהנא, מנכ"ל רשת "קודרה", ברשימת ה"Activists The" במגזין Marker The](#)
2. [ראיון רדיו בתוכנית "אג'נדה" עם חבר הרשת ד"ר תאמר נעמה - המנכ"ל של ארגון חיאן \(בשפה הערבית\)](#)
3. [אתר "ווסלה": "יש לנו יכולת כחברה ערבית לחזק את החוסן שלנו דרך נתינה ושיתוף פעולה" \(בשפה הערבית\)](#)
4. [אתר "ווסלה": מחקר אקדמי בוחן את הסיבות והמניעים לתרומה ונתינה בקרב תורמים בחברה הערבית \(בשפה הערבית\)](#)
5. [אתר "ווסלה": מעמד הביניים בחברה הערבית חווה צמיחה משמעותית במהלך 15 השנים האחרונות, והוא מקור מרכזי לתרומות ונתינה \(בשפה הערבית\)](#)
6. [אתר "ווסלה": תחת הכותרת "שיתוף פעולה הוא החוסן שלנו", רשת התורמים הערבים "קודרה" מסכמת את הכנס השנתי הראשון שלה \(בשפה הערבית\)](#)



قُدْرَة Qudra
شبكة المتبرعين العرب
Arab Philanthropists Network



Qudra Network



www.qudra-apn.org