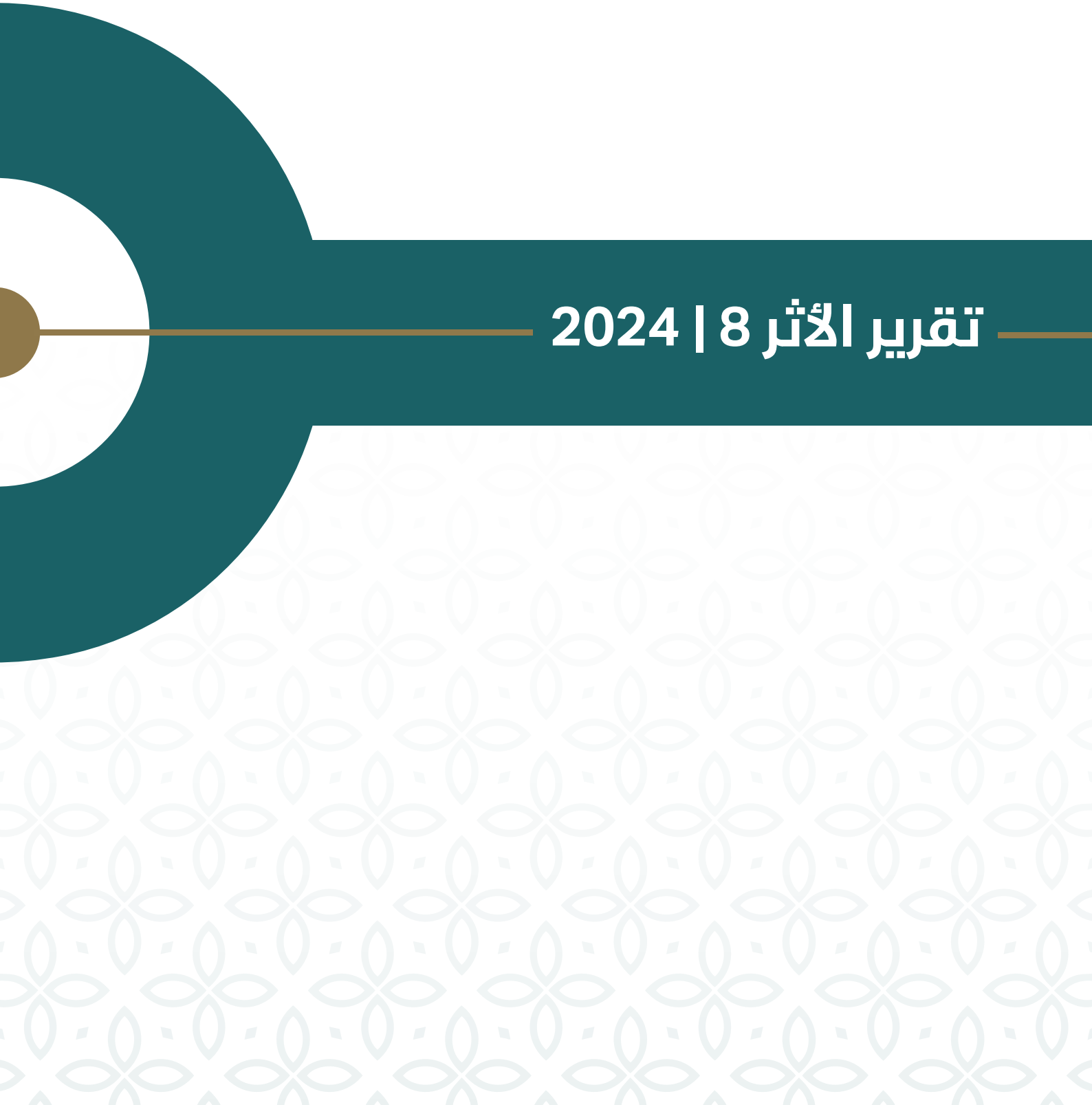


## تقرير الأثر 8 | 2024



شهدنا منذ اندلاع الحرب ضربة حقيقية للحصانة المجتمعية في المجتمع العربي. نتيجة لذلك، أدركنا أهمية الدور القيادي لأعضاء شبكة قدرة في تطوير ورعاية مجتمع المتبرعات والمتبرعين، ووضعنا تعزيز الحصانة المجتمعية هدفاً من خلال توفير المعرفة والأدوات، وخلق روابط عطاء منظم فعّالة، والدعم المباشر في الحقل الاجتماعي.

**استجاب أعضاء شبكة قدرة على الفور** ودعموا مبادرات ومنظمات مختلفة، وتجنّدوا لتقديم المساعدات الأولية والتمويل المباشر للأنشطة ذات الصلة. على سبيل المثال، بناءً على أمنة في القرى غير المعترف بها في النقب لضمان سلامة السكان، ومساعدتهم في تأمين الغذاء وحقائب الإسعاف الأولية. بالإضافة إلى ذلك، تعاون أعضاء الشبكة مع السلطات والمنظمات المحلية والدولية لتنسيق الحلول المقدمّة وزيادة تأثير التبرعات إلى أقصى حدّ.


عززت أنشطة أعضاء شبكة قدرة خلال الحرب الروابط بين المنظمات العاملة في الميدان والثقة بين المجتمع والجهات المانحة، ممّا ساهم في زيادة الحصانة والتضامن في المجتمع العربي خلال هذه الفترة الصعبة.



فور بدء الأزمة، بادرت قدرة بسلسلة من الإجراءات للتعامل مع الأزمة، والحدّ من مخاطرها، وزيادة الشعور بالسيطرة والاستقرار، فقمنا بمسح **احتياجات أعضاء الشبكة** لتحديد دورهم ودور الشبكة في التعامل مع هذه الفترة الصعبة. كشف المسح الذي قمنا به عن ثلاث احتياجات رئيسية:

**الحصول على المعرفة والمعلومات الموثوقة** فيما يتعلق بأنشطة منظمات المجتمع المدني في المجتمع العربي والتحديات التي تواجهها. 

**الحصول على معلومات بشأن فرص التبرع** والدعم لمبادرات ومنظمات المجتمع المدني العاملة في حالة الطوارئ. 

**المشاركة الفعالة** في الاجتماعات مع منظمات المجتمع المدني والصناديق والمنظمات الأخرى ذات الصلة. 

**بناءً على ذلك، وضعنا خطة عمل ملائمة لفترة الطوارئ تركز على ثلاثة محاور:** المجتمع، الروابط، والمعرفة والأدوات.

## المجتمع

أ. في فترات انعدام اليقين والاستقرار، يتمثل **دور المجتمع** في التعامل مع الصعوبات وتحفيز الآخرين على العمل من أجل الحفاظ على الاستقرار والسيطرة. قمنا بذلك من خلال **إتاحة المعرفة والمعلومات الموثوقة والمُحدّثة لأعضاء الشبكة** حول أنشطة المجتمع المدني واحتياجات المجتمع العربي بشكل عام، و**زيادة مشاركة أعضاء الشبكة** في السيرورات والمبادرات التي تحدث وتتطور في المجال الاجتماعي، إلى جانب **زيادة الدور القيادي لأعضاء الشبكة والمانيين من المجتمع العربي** في إنشاء ورعاية آليات منظمات المجتمع المدني من أجل تعزيز الحصانة في الحقل الاجتماعي. **في إطار هذه المحاور، أطلقنا منصة معلومات** تجمع معلومات عن أنشطة ومبادرات منظمات المجتمع المدني التي تلبي احتياجات المجتمع العربي في وقت الطوارئ. تُمكن قاعدة البيانات هذه من بناء التعاون بين مختلف المنظمات غير الحكومية النشيطة وكشفها بسرعة وكفاءة للصناديق والمانيين.

• بالإضافة إلى ذلك، أطلقنا مشروع **«برنامج مضاعفة التبرعات في فترة الطوارئ»** الذي يهدف إلى **خلق حركة عطاء منظم فعالة**، وتعزيز **الحصانة المجتمعية** من خلال زيادة قيمة وتأثير التبرعات الخيرية العربية، وتعزيز **العمل المشترك** بين أعضاء شبكة قدرة والمجتمع المدني والصناديق.

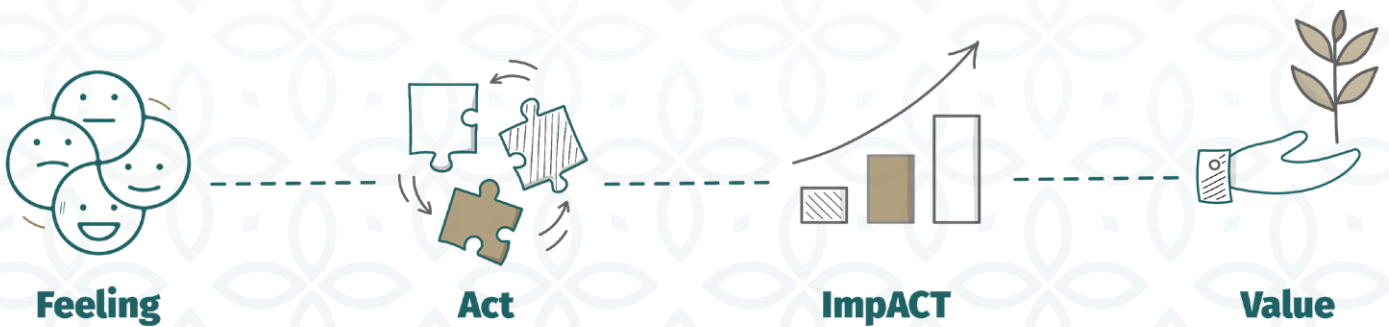
بالتعاون مع صندوق SVF وصندوق مبادرات- بايدر وصندوق عائليّ خاصّ آخر، تفتت مضاعفة تبرّعات **16 متبرّعاً عربياً لـ 13 مبادرة/منظمة** تقدّم حلولاً في مجالات مثل الحصانة النفسية والمجتمعية، والحياة المشتركة، وإنشاء مراكز طوارئٍ محليّة، وتشجيع الشباب، والتطوُّع في فترة الطوارئ، وتشجيع المبادرة في وقت الطوارئ، وتقديم المساعدة الإنسانية الطارئة، ورعاية كبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة خلال فترة الطوارئ.



بفضل هذا المشروع، بلغ حجم التبرّعات للأنشطة في المنظمات النشيطة خلال فترة الطوارئ 3,9 مليون شيكل.

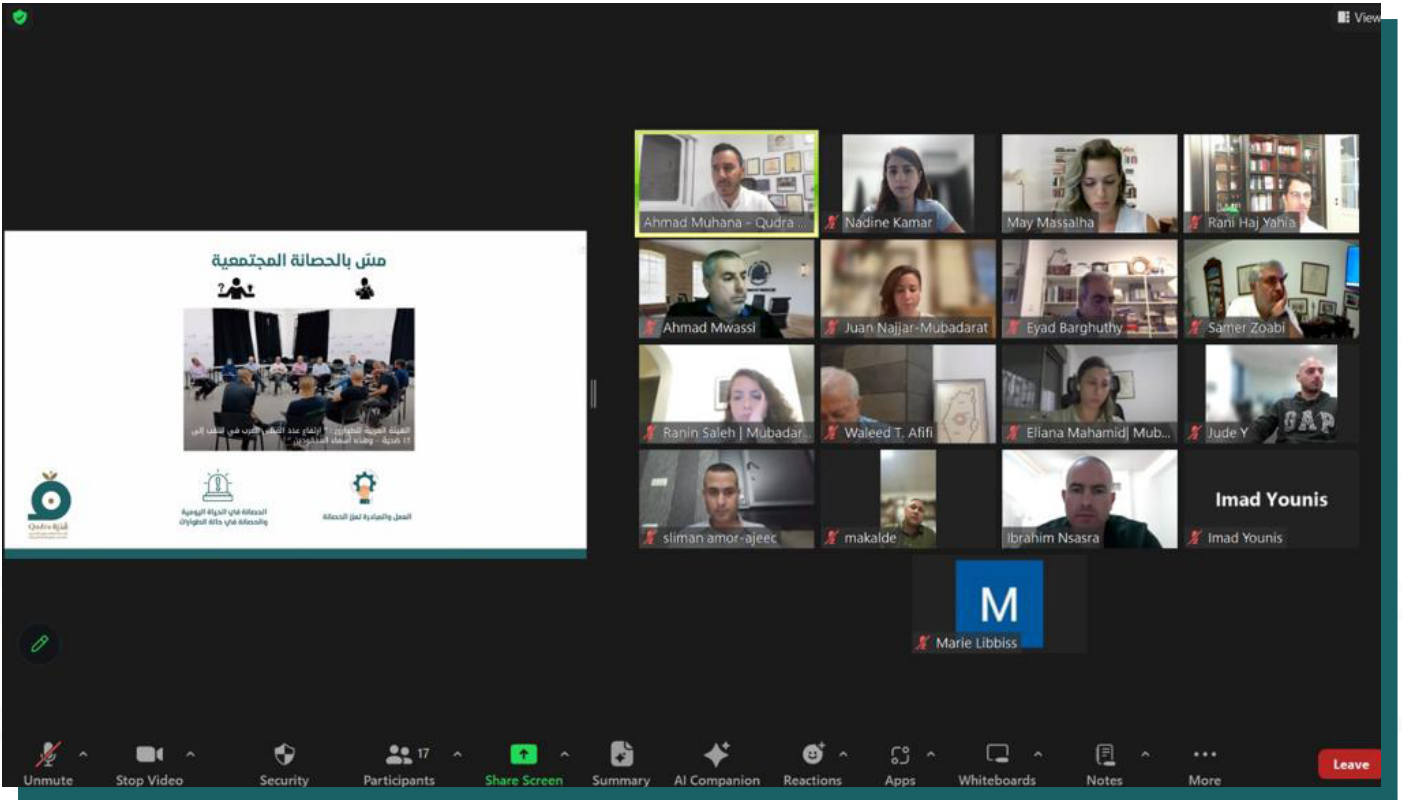
4 المتبرعين الجدد	3.9M قيمة التبرعات كاملة	770K قيمة مضاعفة التبرعات	600K قيمة التبرعات
80+ البلدان التي تم توفير الخدمات فيها	50 عدد المتبرعين الكامل أعضاء الشبكة	13 عدد الجمعيات	

بالإضافة إلى مشروع المنح التكميلية، قمنا بتطوير مشروع **Act to impAct** لتنفيذ آليات القياس والتقييم لفحص معمّق أكثر لفعاليّة وتأثير التبرّعات والمنح على المنظمات والمستفيدين منها، حيث قمنا بجمع وتحليل البيانات من خلال التعاون المباشر مع المنظمات التي حصلت على منح تكميلية. بالإضافة إلى ذلك، أنشأنا [صفحة في موقع قدرة](#) تعرض قصص تأثير المنظمات التي حصلت على منح تكميلية في فترة الطوارئ.

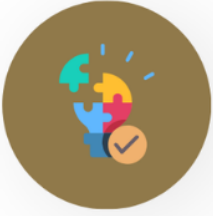


ب. في بداية الأزمة، عقدنا **اجتماعات تشاورية** مع أعضاء الشبكة لمناقشة دور أعضاء الشبكة بشكلٍ خاص، ودور العطاء المنظم بشكلٍ عام في ظلّ فترة الطوارئ. بالإضافة إلى ذلك، **عقدنا سلسلة اجتماعات** وأنتجنا معرفة حول خصائص العطاء في وقت الطوارئ وطرق التعامل مع الضرر الذي لحق بالحصانة.

في أعقاب الاستطلاع الذي أجريناه مع منظمات المجتمع المدني، عُقد في تاريخ 11.10.2023 **اجتماع لأعضاء الشبكة حول «دور شبكة قدرة خلال فترة الطوارئ»**، حيث اطلع المشاركون على آخر التطورات المتعلقة بالمجتمع المحلي في النقب والمبادرات على أرض الواقع والتحديات التي نواجهها.



• في كانون أول ٢٠٢٣، عُقد اجتماع لأعضاء الشبكة بعنوان «قدرة في العمل - نلخص أنشطة الشبكة ونستمر في تعزيز الحصانة المجتمعية»، لخصنا من خلاله نشاطنا في عام ٢٠٢٣ وعققنا الصلة بين العطاء المنظم الفعال والحصانة المجتمعية. قدمنا في الاجتماع نموذجًا لتعزيز الحصانة من خلال إنشاء الروابط، وزيادة الوعي، والسيطرة والتكيف، وناقشنا تطوير آليات قياس الأثر وتوسيع دائرة تأثير الشبكة.



التكيف (coping)



السيطرة (control)



الإدراك (cognition)



الروابط (connection)

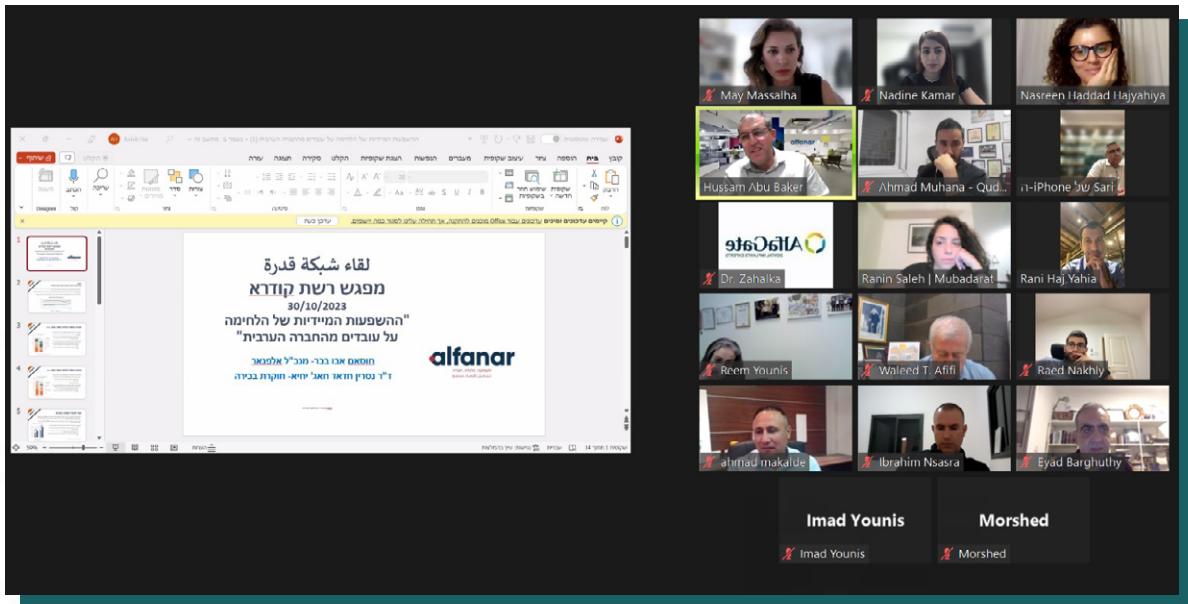




• اجتمع أعضاء قدرة في آذار ٢٠٢٤ في مدينة رهط للقاء بعنوان «**العمل الجماعي والعطاء التعاوني كرافعة لتعزيز الحصانة المجتمعية**». تضمن اللقاء جولة تعليمية بقيادة السيد **محمود العمور** بهدف تعريف أعضاء الشبكة بمشاريع مهمة في مدينة رهط تم إنشاؤها من خلال الشراكات والتعاون بين العطاء المنظم، والمجتمع المدني والسلطة المحلية وهيئات أخرى. بالإضافة إلى ذلك، ناقشت **د. صفاء أبو ربيعة** العلاقة بين العطاء التعاوني وتعزيز الحصانة المجتمعية والاستفادة من الشراكات لتحقيق تأثير اجتماعي أوسع.

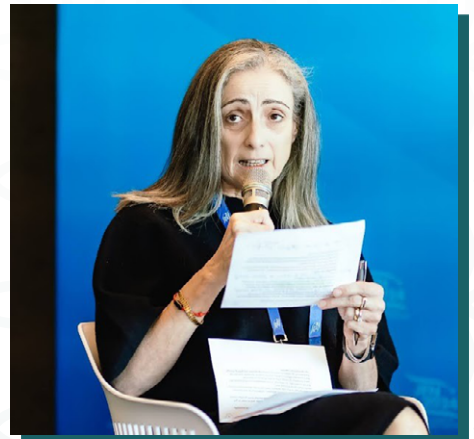


• بالموازاة، عقدنا **ورشة عمل** لتعميق المعرفة واكتساب الأدوات اللازمة للتعامل مع الأزمة. تناولت إحدى الورش موضوع **«تحديات سوق العمل في ظل حالة الطوارئ»**، بمشاركة خبراء وباحثين (د. نسرين حدّاد حاج يحيى وحسام أبو بكر). تناولت ورشة عمل أخرى تضرّنت محاضرات بموضوع **«العتاء المنظم - حلول مبتكرة لتحديات سوق العمل»**. قدّم خلال هذه الورشة فادي العبرة، مسؤول مشروع التوظيف في الطوارئ في غرفة الأوضاع الحكوميّة، محاضرة حول تأثير الحرب على قطاع الهايتك، وقدّم سامي أسعد، مدير عام لمؤسسة كاف ماشفييه، محاضرة عن تحديات سوق العمل في المجتمع العربيّ. بالإضافة إلى ذلك، تمّ تقديم برنامج التدريب المهنيّ **AWS RESTART** بالتعاون مع Amazon، و Elevation، وسلطة الابتكار، بدعم من صندوق روتشيلد.





• من خلال المشاركة في مؤتمرات مختلفة خلال هذه الفترة، رفع أعضاء قدرة صوتهم القيادي. على سبيل المثال، مؤتمر «التشغيل الطارئ» الذي نوقشت فيه تحديات سوق العمل في ظلّ حالة الطوارئ في المجتمع العربي، ومؤتمر IATF وحول «العلاقات العربيّة اليهوديّة في ظلّ الحرب»، حيث عرضنا دور شبكة قدرة في تعزيز الحصانة المجتمعيّة من خلال العطاء المنظّم، والمؤتمر السنويّ لشبكة المانحين JFN، الذي تناول دور العطاء المنظّم خلال فترة الطوارئ.



## روابط



خلال هذه الفترة، يتعزّز الدور القياديّ لأعضاء الشبكة، بما في ذلك إنشاء وتعزيز الروابط والتعاون بين أعضاء الشبكة وهيئات أخرى بما في ذلك المؤسسات الخاصة، والرسمية، والمحليّة المتّصلة بالعطاء المنظّم، وجلب المعرفة والأدوات المبتكرة للتعامل مع التحدّيات التي تواجه المجتمع العربيّ. عملنا على ثلاثة مستويات رئيسيّة:

**١. تطوير آليات التعلّم وتبادل المعرفة:** بما في ذلك ورش العمل، لقاءات التشبيك، المنصّات الإلكترونيّة، البحث والتقيّم، والمنشورات. مكّنت هذه الأنشطة أعضاء الشبكة والمنظّمات الشريكة من تبادل الأفكار والحلول، وتحسين رد الفعل على الأزمات، وتعزيز الحصانة المجتمعيّة في المجتمع العربيّ.

**٢. تطوير برامج المنح التكميليّة:** عملنا بالتعاون مع أعضاء الشبكة وإكوسيستم العطاء المنظّم لتطوير وتقديم منح تكميليّة للمبادرات والمنظّمات التي تعاملت مع حالة الطوارئ وعواقبها. ساعدت هذه المنح على توسيع الموارد المتاحة وتحسين الحلول الفوريّة والطويلة الأجل.

**٣. بناء شراكات وروابط في الإكوسيستم المحليّ والدوليّ:** خلق شراكات جديدة وتعزيز الروابط القائمة مع إكوسيستم العطاء المنظّم المحليّ والدوليّ، من أجل التعامل مع تحدّيات فترة الطوارئ في المجتمع العربيّ بطريقة أنجح وأكثر شمولاً. ساهمت هذه الخطوات في زيادة الحصانة المجتمعيّة وتحسين الحلول الفوريّة لحالات الطوارئ، وضمان الدعم المستدام والفعال للمجتمع.

• أمثلة للاجتماعات التي تمّ فيها تعزيز وإنشاء روابط مع الإكوسيستم المحليّ والدوليّ: اجتماع تشبيك مع مجلس إدارة صندوق Social Venture Fund SVF، ولقاء قدرة مع UJA- Federation of New York، إلى جانب المشاركة في مؤتمر «الجمعيات العربيّة في فترة الطوارئ وما بعدها - الاحتياجات والفرص»، والمشاركة في يوم تعليميّ بمبادرة من منتدى الصناديق العانحة وصندوق «ياد هنيش» حول دور العطاء المنظّم في التعامل مع العنف والجريمة في المجتمع العربيّ، والمشاركة في اجتماع زملاء برنامج هانديل للقيادة الاجتماعيّة، ولقاء للتشبيك وإفطار رمضانيّ مع أعضاء صندوق SVF، بضيافة عضو الشبكة إبراهيم الناصرة.



## روابط



## المعرفة والأدوات



تطوير وإتاحة وإنتاج المعرفة حول المبادرات، والاحتياجات، وأساليب العمل للمنظمات والصناديق للتعامل مع حالة الطوارئ. تهدف قدرة إلى توفير المعرفة والأدوات العملية للمنظمات والمانحين والمانحات والصناديق من أجل التعامل على النحو الأمثل مع حالة الطوارئ.

• عملنا على تطوير معرفة شاملة حول المبادرات والاحتياجات المجتمعية وخلق أساليب عمل مبتكرة وفعّالة.

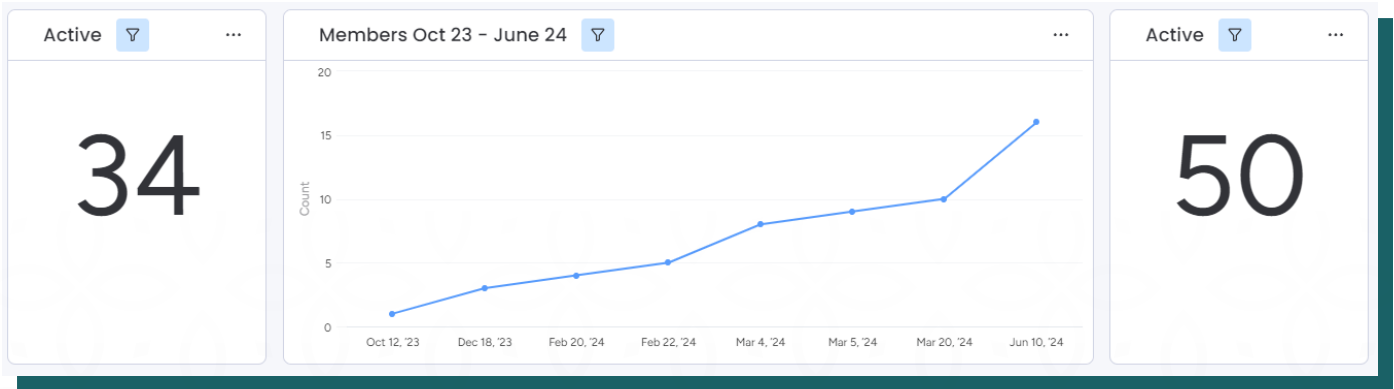
• بادرننا وشاركنا في العديد من المؤتمرات وورش العمل من أجل مشاركة المعرفة المتراكمة وإتاحتها للناس. قدّمنا خلال هذه المؤتمرات النتائج التي توصلنا إليها وتوصياتنا، وناقشنا التعاون المحتمل بين المنظمات والجهات المانحة.

• قدّمنا خدمات استشارية وإرشادية للمانحين والصناديق للمساهمة في ملاءمة أنشطتهم مع الاحتياجات المجتمعية المتغيرة خلال فترة الطوارئ. ركّزنا على تقديم حلول واستراتيجيات عمل مخصصة لضمان تقديم حلول سريعة وفعّالة للاحتياجات الطارئة.

## تطوّر الشبكة



كانت الحاجة إلى المجتمع كبيرة منذ اندلاع الحرب، وعملت قدرة على زيادة العطاء المنظم الجماعي ومشاركة أعضاء الشبكة. نتيجة لذلك، طرأ ازدياد كبير في عدد أعضاء الشبكة ومشاركتهم. منذ بدء حالة الطوارئ، انضم 17 عضوًا جديدًا إلى الشبكة، وتضمّ الشبكة اليوم خمسون عضوًا نشيطًا.



## إلى أين نتّجه؟



نعمل حاليًا على **تعديل وتطوير الاستراتيجية** بهدف توسيع النشاط ذي الصلة بفترة الطوارئ وخلق التعاون والشراكات بين أعضاء الشبكة والمنظمات والصناديق. هدفنا هو **استحضار الصوت القيادي لأعضاء الشبكة وتحديد احتياجات المجتمع العربي في ظلّ الحرب**. بالإضافة إلى ذلك، نعمل على إنشاء حركة **عطاء منظم فعّالة** في الميدان، والتي ستلبي الاحتياجات التي سيتم تحديدها.

**كما هو الحال دائمًا، نودّ أن نسمع منك وأن نبقى على تواصل!**